



Paseo de la Reforma 383 piso 13, Col. Cuauhtémoc, C.P. 06500, Ciudad de México  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016  
(CIFRAS EN MILLONES DE PESOS)

<b>RESULTADO NETO</b>		<b>2,596</b>
<b>Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:</b>		<b>749</b>
Depreciaciones de inmuebles, mobiliario y equipo	24	
Amortizaciones de activos intangibles	35	
Reservas técnicas	(90)	
Provisiones	55	
Impuestos a la utilidad causados y diferidos	699	
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas	13	
Otros	13	
	<hr/>	
<b>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
Cambio en inversiones en valores	(5,196)	
Cambio en deudores por reporto	611	
Cambio en derivados (activo)	(101)	
Cambio en cartera de crédito (neto)	(17,900)	
Cambio en cuentas por cobrar de instituciones de seguros y fianzas (neto)	42	
Cambio en deudores por primas (neto)	250	
Cambio en reaseguradores y reafianzadores (neto) (activo)	703	
Cambio en bienes adjudicados	184	
Cambio en otros activos operativos	587	
Cambio en captación	19,425	
Cambio en préstamos interbancarios y de otros organismos	2,905	
Cambio en acreedores por reporto	5,532	
Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía	499	
Cambio en derivados (pasivo)	407	
Cambio en Reaseguradores y Reafianzadores (Neto) (Pasivo)	101	
Cambio en obligaciones subordinadas con características de pasivo	4	
Cambio en otros pasivos operativos	(1,902)	
Pagos de impuestos a la utilidad	(1,689)	
	<hr/>	
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>		<b>4,462</b>
<b>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
Cobros por disposición de inmuebles, mobiliario y equipo	0	
Pagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo	(11)	
Pagos por adquisición de subsidiarias y asociadas	(104)	
Pagos por adquisición de activos intangibles	(127)	
	<hr/>	
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión</b>		<b>(242)</b>
<b>ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>		
Pagos de dividendos en efectivo	(778)	
Pagos asociados a la recompra de acciones propias	(497)	
Otros	435	
	<hr/>	
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</b>		<b>(840)</b>
<b>Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo</b>		<b>6,725</b>
<b>Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo</b>		<b>0</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del período</b>		<b>6,204</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del período</b>		<b>12,929</b>

"El presente Estado de Flujos de Efectivo Consolidado con los de las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del grupo financiero que son susceptibles de consolidarse, se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Sociedades Controladoras de Grupos Financieros, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por el artículo 30 de la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las entradas de efectivo y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por la sociedad controladora y las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del grupo financiero que son susceptibles de consolidarse, durante el período arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente Estado de Flujos de Efectivo Consolidado fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben".

**CARLOS ROJO MACEDO**  
Director General

**ALEJANDRO FRIGOLET VÁZQUEZ-VELA**  
Director General Adjunto de Administración y Finanzas

**JUAN JOSÉ CADENA OROZCO**  
Director Corporativo de Contabilidad e Información Financiera

**CARLOS ALBERTO ANDRADE TÉLLEZ**  
Director Corporativo de Auditoría Interna