



Paseo de la Reforma 383 piso 15, Col. Cuauhtémoc, C.P. 06500, México, D.F.

**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2013**  
(CIFRAS EN PESOS)

<b>Resultado neto</b>		<b>1,195</b>
<b>Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:</b>		<b>1,154</b>
Depreciaciones de inmuebles, mobiliario y equipo	27	
Amortizaciones de activos intangibles	66	
Reservas técnicas	(1)	
Provisiones	670	
Impuestos a la utilidad causados y diferidos	375	
Participación en el resultados de subsidiarias no consolidadas	(3)	
Otros	20	
	<hr/>	
<b>Actividades de operación</b>		
Cambio en cuentas de margen	(37)	
Cambio en inversiones en valores	(2,748)	
Cambio en cartera de crédito (neto)	(2,949)	
Cambio en cuentas por cobrar de instituciones de seguros y fianzas (neto)	10	
Cambio en deudores por primas (neto)	(200)	
Cambio en reaseguradores y reafianzadores (neto)	333	
Cambio en bienes adjudicados (neto)	(733)	
Cambio en otros activos operativos (neto)	(87)	
Cambio en captación	16,055	
Cambio en préstamos bancarios y de otros organismos	996	
Cambio en acreedores por reporto	(9,739)	
Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía	(570)	
Cambio en reaseguradores y reafianzadores (neto) (pasivo)	371	
Cambio en obligaciones subordinadas con características de pasivo	52	
Cambio en otros pasivos operativos	336	
Pagos de impuestos a la utilidad	(331)	
	<hr/>	
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>		<b>759</b>
<b>Actividades de inversión</b>		
Pagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo	(5)	
Cobros de dividendos en efectivo	17	
Pagos por adquisición de activos intangibles	(1)	
Pagos por adquisición de otros activos de larga duración	(6)	
	<hr/>	
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión</b>		<b>5</b>
<b>Actividades de financiamiento</b>		
Pagos de dividendos en efectivo	(488)	
	<hr/>	
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</b>		<b>(488)</b>
<b>Incremento o disminución neta de efectivo</b>		<b>2,625</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo</b>		<b>7,148</b>
	<hr/>	
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</b>		<b>9,773</b>

"El presente estado de flujos de efectivo consolidado con los de las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del grupo financiero que son susceptibles de consolidarse, se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Sociedades Controladoras de Grupos Financieros, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por el artículo 30 de la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las entradas de efectivo y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por la sociedad controladora y las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del grupo financiero que son susceptibles de consolidarse, durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables

El presente estado flujos de efectivo consolidado fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben"

**CARLOS HANK GONZÁLEZ**  
Director General

**ALEJANDRO FRIGOLET VÁZQUEZ-VELA**  
Director Corporativo de Administración y Finanzas

**CARLOS ADRIÁN MADRID CAMARILLO**  
Director de Contabilidad e Información Financiera

**GUSTAVO ESPINOSA CARBAJAL**  
Director Corporativo de Auditoría Interna