



Paseo de la Reforma 383 piso 15, Col. Cuauhtémoc, C.P. 06500, México, D.F.

**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO CONSOLIDADO DEL
1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011
(CIFRAS EN MILLONES DE PESOS)**

Resultado neto		1,337
Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:		827
Depreciaciones de inmuebles, mobiliario y equipo	48	
Amortizaciones de activos intangibles	27	
Reservas técnicas	(104)	
Provisiones	868	
Impuestos a la utilidad causados y diferidos	(267)	
Participación en el resultados de subsidiarias no consolidadas	(2)	
Otros	257	
	<hr/>	
Actividades de operación		
Cambio en cuentas de margen	150	
Cambio en inversiones en valores	(21,884)	
Cambio en derivados (activo)	3	
Cambio en cartera de crédito	(160)	
Cambio en cuentas por cobrar de instituciones de seguros y fianzas (neto)	(2)	
Cambio en deudores por primas (neto)	(849)	
Cambio en reaseguradores y reafianzadores (neto) (activo)	(3,024)	
Cambio en bienes adjudicados	(299)	
Cambio en otros activos operativos	2,881	
Cambio en captación	8,163	
Cambio en préstamos interbancarios y de otros organismos	408	
Cambio en acreedores por reporto	10,934	
Cambio en reservas técnicas	4,000	
Cambio en derivados (pasivo)	4	
Cambio en reaseguradores y reafianzadores (neto) (pasivo)	404	
Cambio en obligaciones subordinadas con características de pasivo	143	
Cambio en otros pasivos operativos	(1,261)	
Cambio en instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)	3	
	<hr/>	
Flujos netos de efectivo de actividades de operación		(386)
Actividades de inversión		
Pagos por adquisición de otras inversiones permanentes	359	
Pagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo	(92)	
Pagos por adquisición de activos intangibles y otros activos	(204)	
Cobro de dividendos	13	
	<hr/>	
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión		76
		<hr/>
Incremento o disminución neta de efectivo		1,854
Ajustes al flujo de efectivo por variaciones en el tipo de cambio y en los niveles de inflación		
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo		4,900
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo		6,754

"El presente estado de flujos de efectivo consolidado con los de las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del grupo financiero que son susceptibles de consolidarse, se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Sociedades Controladoras de Grupos Financieros, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por el artículo 30 de la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las entradas de efectivo y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por la sociedad controladora y las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del grupo financiero que son susceptibles de consolidarse, durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables

El presente estado flujos de efectivo consolidado fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben"