

**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO CONSOLIDADO DEL
 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2011
 (CIFRAS EN MILLONES)**

Resultado neto		937
Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:		3,807
Depreciaciones de Inmuebles, Mobiliario y Equipo	29	
Amortizaciones de Activos Intangibles	15	
Reservas Técnicas	4,423	
Provisiones	(1,148)	
Impuestos a la Utilidad Causados y Diferidos	479	
Participación en el Resultado de Subsidiarias No Consolidadas	1	
Otros	8	
	<hr/>	
Actividades de operación		
Cambio en Cuentas de Margen	179	
Cambio en Inversiones en Valores	(13,622)	
Cambio en Derivados (Activo)	(5)	
Cambio en Cartera de Crédito	(5,385)	
Cambio en Cuentas por Cobrar de Instituciones de Seguros y Fianzas (Neto)	(2)	
Cambio en Deudores por Primas (Neto)	(785)	
Cambio en Reaseguradores y Reafianzadores (Neto) (Activo)	(2,884)	
Cambio en Bienes Adjudicados	(189)	
Cambio en Otros Activos Operativos	752	
Cambio en Captación	10,658	
Cambio en Préstamos Interbancarios y de Otros Organismos	(1,917)	
Cambio en Acreedores por Reporto	8,461	
Cambio en Derivados (Pasivo)	(6)	
Cambio en Obligaciones Subordinadas con Características de Pasivo	141	
Cambio en Otros Pasivos Operativos	(466)	
Cambio en Instrumentos de Cobertura (De Partidas Cubiertas Relacionadas con Actividades de Operación)	3	
	<hr/>	
Flujos netos de efectivo de actividades de operación		(5,067)
Actividades de inversión		
Pagos por Adquisición de Inmuebles, Mobiliario y Equipo	(40)	
Cobros por Disposición de Subsidiarias y Asociadas	1	
Cobros de Dividendos en Efectivo	13	
Pagos por Adquisición de Activos Intangibles	(12)	
	<hr/>	
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión		(38)
Incremento o disminución neta de efectivo		(361)
Ajustes al flujo de efectivo por variaciones en el tipo de cambio y en los niveles de inflación		2
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo		4,899
		<hr/>
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo		4,540
		<hr/> <hr/>

"El presente Estado de Flujos de Efectivo Consolidado con los de las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del grupo financiero que son susceptibles de consolidarse, se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Sociedades Controladoras de Grupos Financieros, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por el artículo 30 de la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las entradas de efectivo y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por la sociedad controladora y las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del grupo financiero que son susceptibles de consolidarse, durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables

El presente Estado de Flujos de Efectivo Consolidado fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben"